

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

# सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका (वर्तमान अवस्था, चुनौती र कार्यदिशा)



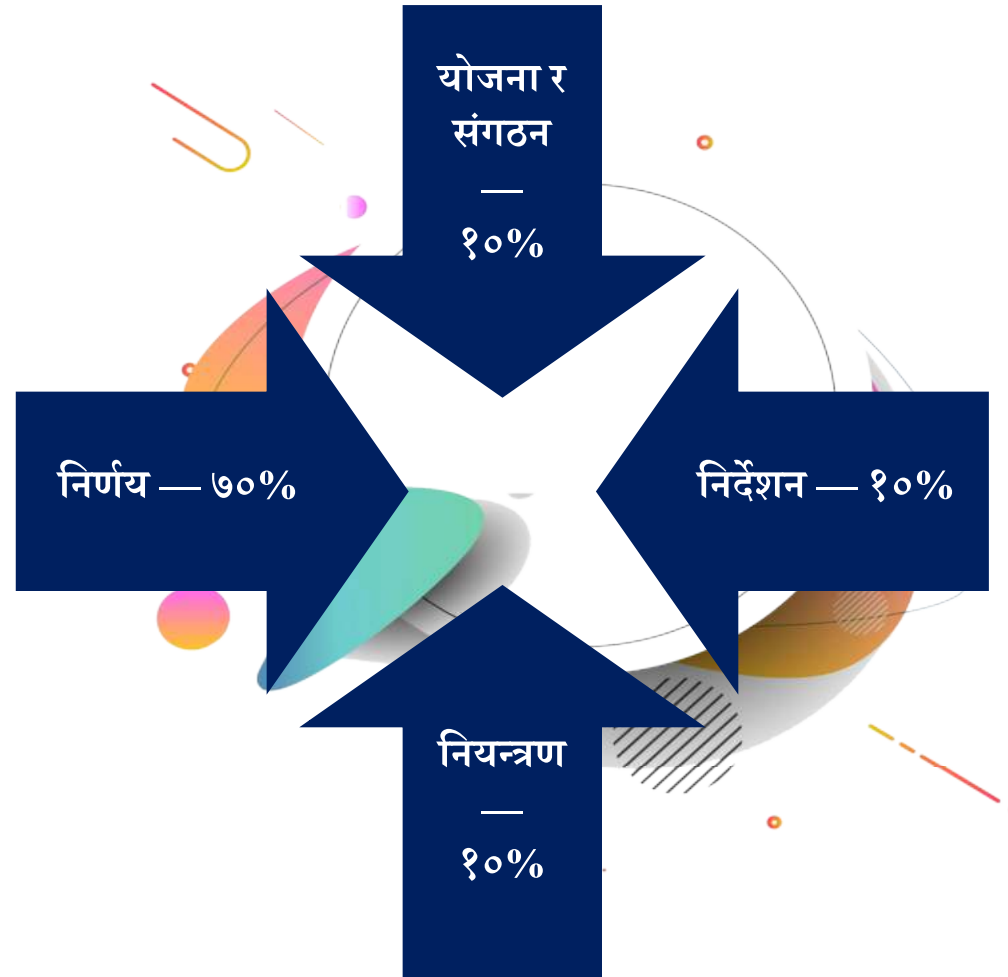
सिएमसी कास्की



व्यवस्थापकको मुख्य भूमिका के हो ?



## सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका



## निर्णय प्रक्रिया

- सरोकारवालाको चासोको विश्लेषण
- संस्थाको विनियम/साधारणसभा/सन्चालक समिति/वार्षिक कार्य योजना
- संस्थाको मूल्य/मान्यता र वर्तमान आवश्यकता
- लाभ/लागते मुल्यांकन
- एकीकृत सूचनाको विश्लेषण
- कार्यान्वयन गर्ने संयन्त्रको विश्लेषण
- कार्यान्वयनको अनुगमन
- पृष्ठपोषण र पुन कार्यान्वयन



निर्णय कस्तो गर्ने?

धेरैवटा विकल्पमध्ये सबैभन्दा उत्तम





निर्णयको लागि के आवश्यक छ?

धेरै भन्दा धेरै सुचना र जानकारीहरू



निर्णय किन गर्ने?

समस्याको समाधानका लागि



९८% व्यवस्थापकको निर्णय असफल हुन्छ?







५०० वटा कम्पनीको म्यानेजरसँगको अनुसन्धानबाट पत्ता लागेको  
९८% व्यवस्थापकहरू आफ्नो निर्णयको **Track** गर्दैन्

हामी ?





हामी कस्तो निर्णय लिन्छौं ?

कहिले निर्णय गर्छौं ?

निर्णयको प्रभावकारीता विश्लेषण गर्छौं ?

निर्णय लिइसकेपछि त्यसलाई पछ्याउँछौं ?



हाम्रो सीमा वा बाधा के छन् ?

सक्षम मानव संसाधन

व्यावसायिक नेतृत्व

प्राविधिक ज्ञान





सहकारीको वर्तमान अवस्था कस्तो छ ?





ऋण जोखिम वृद्धि  
तरलताको संकट  
लगानीयोग्य तरलता अत्यन्तै न्यून  
छविको जोखिममा वृद्धि  
प्रतिफल वितरण क्षमता हास  
सुशासनमा सम्झौता

व्यवस्थापकले  
के निर्णय लिने



# अबको कार्यदिशा ?



# व्यवस्थापकको निर्णय र निर्णयको पदचाप (Tracking)



## सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

# निर्णय अल्पकालीन

- सदस्य सम्बन्ध सुधार
- आकस्मिक र साना कर्जा (कुल पुँजीकोषको १% भन्दा साना) बाहेक कर्जा प्रवाह स्थगित,
- हरहमेशा कम्तिमा १०% तरलता कायम,
- स्थिर सम्पत्ति खरिद स्थगित,
- तत्काल नगरी नहुने खर्च बाहेकका खर्चहरू कटौती,
- साधारणसभाका धेरै शिर्षकमा खर्च कटौती,
- खराब कर्जा असुलीमा कानुनी उपचार शुरु,
- भुक्तानी लिन बाँकी रकमको असुलीमा कानुनी उपचार शुरु,
- कर्मचारीको दक्षता क्षमता अभिवृद्धि
- डोसरीको वित्तीय अनुशासन
- बजेटरी अनुशासन कायम
- जोखिम कोषको पर्याप्ततालाई प्राथमिकता
- सदस्य शिक्षा







# निर्णय मध्यमकालिन

- सदस्य सम्बन्धमा नयाँ रणनीति
- सुशासन परीक्षण
- कानून पालनाको अवस्था परीक्षण
- रणनीतिक योजना
- व्यावसायिकता
- जोखिम विश्लेषण
- सम्पत्ति दायित्व व्यवस्थापन रणनीति
- वित्तीय व्यवस्थापन रणनीति
- सञ्चालक समिति र व्यवस्थापनको व्यावसायिक क्षमता अभिवृद्धि
- आन्तरिक व्यावसायिक प्रक्रिया



## सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

- दिगो सदस्य सम्बन्ध
- सुशासन र कानून पालनामा शुन्य सहनशीलता
- सहकारी सिद्धान्त पालना परीक्षण
- सहकारी मूल्य मान्यता पालना परीक्षण
- समूदाय, नियामक र सरकारसँग सुमधुर सम्बन्ध
- सुरक्षित र भरपर्दो सेवा
- नेतृत्व हस्तान्तरणको योजना
- सञ्चालन सक्षमता (Operational Efficiency)
- व्यावसायिक (Professional) मानव संसाधन
- संस्थागत पुँजी वृद्धि

निर्णय  
दिर्घकालिन



सिएमसी कास्की

# व्यवस्थापकको भूमिका

- लक्ष्य प्राप्तिको लागि रणनीतिको कार्यान्वयन,
- कार्यसंस्कृतिको निर्माण
- समूह निर्माण र नेतृत्व
- स्रोतको उचित प्रयोग (Optimum Utilization of Resources)
- सहि समयमा सहि निर्णय (Right Decision at Right Time)

