


सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका (वर्तमान अवस्था, चुनौती र कार्यदिशा)




राष्ट्रिय सहकारी बैंक लिमिटेड

1


सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

व्यवस्थापकको मुख्य भूमिका के हो ?



2

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका




योजना र संगठन — १०%

निर्णय — ३०%

निवेदन — १०%

नियन्त्रण — १०%




3

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

निर्णय प्रक्रिया

- सरोकारवालाको चासोको विश्लेषण
- संस्थाको विनियम/साधारणसभा/सन्चालक समिति/बाषिक कार्य योजना
- संस्थाको मूल्य/मान्यता र वर्तमान आवश्यकता
- लाभ/लागत मुल्यांकन
- एकीकृत सूचनाको विश्लेषण
- कार्यान्वयन गर्ने संयन्त्रको विश्लेषण
- कार्यान्वयनको अनुगमन
- पृष्ठपोषण र पुन कार्यान्वयन




4

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

निर्णय कस्तो गर्ने?

धेरैवटा विकल्पमध्ये सबैभन्दा उत्तम




5

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

निर्णयको लागि के आवश्यक छ?



धेरै भन्दा धेरै सूचना र जानकारीहरू



6

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

निर्णय किन गर्ने?
समस्याको समाधानका लागि



7

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

Forbes

९८% व्यवस्थापकको निर्णय असफल हुन्छ?

?



8

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

Forbes

५०० वटा कम्पनीको म्यानेजरसँगको अनुसन्धानबाट पत्ता लागेको
९८% व्यवस्थापकहरु आफ्नो निर्णयको Track गर्दैनन्


हामी ?



9

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका


हामी कस्तो निर्णय लिन्छौं ?
 कहिले निर्णय गर्छौं ?
 निर्णयको प्रभावकारीता विश्लेषण गर्छौं ?
 निर्णय लिइसकेपछि त्यसलाई पछ्याउँछौं ?



10

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका


हाम्रो सीमा वा बाधा के छन् ?
 सक्षम मानव संसाधन
 व्यावसायिक नेतृत्व
 प्राविधिक ज्ञान



11

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

सहकारीको वर्तमान अवस्था कस्तो छ ?





12

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

ऋण जोखिम वृद्धि
तरलताको संकट
लगानीयोग्य तरलता अत्यन्तै न्यून
छविको जोखिममा वृद्धि
प्रतिफल वितरण क्षमता हास
सुशासनमा सम्झौता

व्यवस्थापकले
के निर्णय लिने

13

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका



अबको कार्यदिशा ?




14

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

व्यवस्थापकको निर्णय
र निर्णयको पदचाप
(Tracking)

15

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

**निर्णय
अल्पकालीन**

- सदस्य सम्बन्ध सुधार
- आकस्मिक र साना कर्जा (कुल पुँजीकोषको १% भन्दा साना) बाहेक कर्जा प्रवाह स्थगित,
- हलभेशा कम्तिमा १०% तरलता कायम,
- स्थिर सम्पत्ति खरिद स्थगित,
- तत्काल नगरी नहुने खर्च बाहेकका खर्चहरू कटौती,
- साधारणसभाका धेरै शिर्षकमा खर्च कटौती,
- खराब कर्जा असुलीमा कानुनी उपचार शुरू,
- भुक्तानी लिन बाँकी रकमको असुलीमा कानुनी उपचार शुरू,
- कर्मचारीको दक्षता क्षमता अभिवृद्धि
- डोसरीको वित्तीय अनुशासन
- बजेटको अनुशासन कायम
- जोखिम कोषको पर्याप्ततालाई प्राथमिकता
- सदस्य शिक्षा

16

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

**निर्णय
मध्यमकालीन**

- सदस्य सम्बन्धमा नयाँ रणनीति
- सुशासन परीक्षण
- कानुन पालनाको अवस्था परीक्षण
- रणनीतिक योजना
- व्यावसायिकता
- जोखिम विश्लेषण
- सम्पत्ति दायित्व व्यवस्थापन रणनीति
- वित्तीय व्यवस्थापन रणनीति
- सञ्चालक समिति र व्यवस्थापनको व्यावसायिक क्षमता अभिवृद्धि
- आन्तरिक व्यावसायिक प्रक्रिया

17


सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका

**निर्णय
दिर्घकालीन**

- दिगो सदस्य सम्बन्ध
- सुशासन र कानुन पालनामा शुन्य सहनशीलता
- सहकारी सिद्धान्त पालना परीक्षण
- सहकारी मूल्य मान्यता पालना परीक्षण
- समुदाय, नियामक र सरकारसँग सुमधुर सम्बन्ध
- सुरक्षित र भरपर्दो सेवा
- नेतृत्व हस्तान्तरणको योजना
- सञ्चालन सक्षमता (Operational Efficiency)
- व्यावसायिक (Professional) मानव संसाधन
- संस्थागत पुँजी वृद्धि



18

सहकारी व्यवस्थापन र व्यवस्थापकको भूमिका



व्यवस्थापकको भूमिका

- लक्ष्य प्राप्तिको लागि रणनीतिको कार्यान्वयन,
- कार्यसंस्कृतिको निर्माण
- समूह निर्माण र नेतृत्व
- स्रोतको उचित प्रयोग (Optimum Utilization of Resources)
- सहि समयमा सहि निर्णय (Right Decision at Right Time)



19
